

臧铁柱

## 可借 可租 可买 可卖 可换 ——搞活高校图书馆藏书工作的一条新路

**摘要** 当前,购书经费短缺,旧书多,新书少,已是高校图书馆的普遍现象。高校图书馆在开展借阅工作的同时,附之以租、买、卖、换的有偿服务,将会是高校图书馆逐步满足读者对新书的需求,改变目前状况,进而搞活高校图书馆藏书工作的一条新路。

**关键词** 高校图书馆 藏书建设 有偿服务

**分类号** G253

**ABSTRACT** Budget shortage and collection aging are main problems of university libraries. To solve these problems, we should open new services, such as lending, leasing, buying, selling and exchanging, to satisfy readers' needs for new books.

**KEY WORDS** University library. Collection development. Charged services.

**CLASS NUMBER** G253

藏书建设是高校图书馆赖以生存的基础。但是,近10几年来,购书经费紧缺成为困扰高校图书馆藏书发展的主要矛盾。旧书多、新书少,已是高校图书馆的普遍现象,而且馆型越大、馆龄越长、藏书量越多的图书馆,这种现象表现得越为突出。这和高校图书馆的读者,特别是庞大的学生读者群喜欢多读新书的要求不可避免地产生了一种反差。1999年,一些高校扩大了招生人数。伴随着社会的发展,国力的增强,今后招生的名额还会扩大。图书馆的新书满足不了读者需求的矛盾,也将会越来越突出。单靠国家拨款购买新书是难以解决问题的。高校图书馆转变观念,灵活办馆,走可借、可租、可买、可卖、可换的路子,将会是逐步满足读者对新书的需求,改变目前状况,进而搞活高校图书馆藏书工作的一条新路。

### 1 借,是指把馆藏文献无偿地让本校读者暂用

这项传统的工作方法,是广大读者喜闻乐见的。当面临着在校读者不断增加,而新书、馆舍及设备又跟不上需要时,应从加强敬业精神教育,提高工作人员素质入手,挖掘内部潜力。例如,用加大导读工作力度,改善工作环境,增加开馆时间和阅览座位等方法来提高馆藏利用率。有条件的馆可尽快增设电子阅览室,开设国际互联网等,用现代化手段来提高为读者服务的层次和效率。

### 2 租,是指按一定的时间、收取一定费用的方法将馆

### 藏文献交由读者使用

高校图书馆的一些馆藏文献,只能提供室内阅览而不能外借。例如:样本书库中的图书,只订购一本的现刊,只装订一册的过刊以及报纸等。规定这些文献不外借的理由是要保证读者的室内阅览。笔者认为,此项规定,有它不合理的地方。因为,无论哪一种书刊资料都有它的特定读者,在室内阅览或者借出阅览都是某些特定的读者在起作用。只供室内阅览而不外借,不能满足某些读者的需要,也降低了阅览室文献的利用率。若是实行利用节假日休息时间和晚上闭馆时间将阅览室文献出租,就可满足这些读者的急需。可能有人要问:阅览室的文献在节假日和晚上闭馆时间外借不更能满足读者需要并更多地提高文献利用率吗?事实是,之所以制定阅览室的文献不外借是没有复本。毋庸讳言,在读者中存在着这样一种心理,即可借可不借的文献就要借——带回去看看都行;而可租可不租的文献就不要租了——带回去不看是经济上的浪费。同时,出租提高的不仅仅是文献的利用率,也提高了对文献利用的质量。

阅览室的文献在一定条件下可以出租。图书馆馆藏的其他文献也可以在一定条件下出租。例如:在某些时间内“借”不应求的热门书;非教学及科研使用的文学作品;超过读者本人借书量的教学和科研用书;某些音像资料的文献载体;超过借期尚不能归还

的文献,可转变为租的方式。

### 3 买,是指读者购买图书馆的文献

借阅和出租可满足读者对馆藏文献的需要,但还不能满足读者对某些文献的长期使用或收藏的需要。允许读者购买馆藏文献,可解决这个问题。在高校图书馆传统的服务方式中为读者代购图书已有成功经验。现在不妨把这个行之有效的经验扩展开来,可让读者购买图书馆下列文献:没有纳入馆藏前新购进的图书或音像资料(高校图书馆的报刊大多数是通过邮局订购,不在此范围内);入库后的图书多余的复本;剔除、下架的图书;不在系统保留范围的过期的杂志、报纸;能给图书馆或学校带来一定的经济效益或社会效益的特殊藏书。

读者在图书馆购买到他所需要的文献会比租用文献更能提高该文献的利用质量。

### 4 卖,是指读者向图书馆出售文献

学生是高校图书馆的主要读者群,而这部分读者具有强烈的周期性流动的特点。一般来说,学生时代,尤其大学生时代是人的一生中读书量较多的时代。当他们毕业后,手中有些存书将不再有用,图书馆如能有选择地收购这些书,一方面方便了这些读者,另一方面也会丰富馆藏。学生手中的存书往往都与本校教学和科研有关。如果新入学的学生想买毕业生出售的书,定会给新生们在经济上、时间上、特别是在实用性上带来很大的方便。

当然,图书馆收购读者的文献必须是图书馆所需要的,有纳入馆藏价值或有转出价值的文献。例如:有长期使用价值的经典式教材,如王力主编的《古代汉语》,许国璋主编的《英语》等;世代不衰的名家名著,如《红楼梦》、《红与黑》等;历届学生都要使用的教学参考书,如各学科的基础知识辅导、习题解答等;革命导师及伟人的著作与相关参考书;工具书或是热门话题的书。

对于上述文献,图书馆应按其内容价值与文献载体的新旧程度折价收购。

### 5 换,是指读者和图书馆之间在文献上的以物易物

读者手中多余的文献,可以卖给图书馆,也可以用来交换图书馆内他所需要的文献。这样做免去了货币这一媒介,更加方便读者。

换,不过是读者和图书馆之间更为直接的“买”与“卖”手段。要以双方互利为前提。必要时也可附加

货币来调节物与物之间在价格上的平衡。

### 6 以上几种做法的优越性

(1)极大地方便了读者。“读者第一、服务至上”,“一切为了读者”,甚至把读者称为“上帝”,已成为图书馆对读者的承诺。但仅是延用借阅手段是满足不了读者需要的。因为,读者会在开馆时间、借还期限、借书数量,总之是在一个“借”字的前提下,面对着图书馆的“书海”,会有望洋兴叹的感觉。图书馆突破了这一个“借”字,采用多种手段让读者得到他所喜欢利用的文献,这就给读者带来了极大的方便,使“一切为了读者”由口号变成了现实。让读者在图书馆的服务工作中得到“上帝”的感受,图书馆才能真正实现“读者第一、服务至上”的目标。

(2)进一步增加馆藏流通率。开架借阅和闭架借阅相比,在馆藏流通率的增长上是一次飞跃。采用可借、可租、可买、可换的方式来让读者寻觅到他所需要的文献,将在馆藏流通率的增长上产生一次飞跃,还会使一些积压多年的馆藏用不同的方式流通到读者手中。这对搞活馆藏有很大好处。

(3)增强图书馆的经济效益和社会效益。高校图书馆在开展借阅工作的同时,附之以租、买、卖、换的有偿服务方式,图书馆在正确的渠道上利用文献收售之间的差价获取经济效益。走可借、可租、可买、可卖、可换的路,一定会促使高校图书馆时间较早,速度较快,规模较大地面向社会开放。在获取经济效益的同时,取得应有的社会效益。

租、买、卖、换是图书馆有偿服务的方式。为此,图书馆对这项工作加强领导,明确岗位职责是必要的。在服务方法上可建立一个经济实体,使租、买、卖、换都在这个经济实体中进行,也可明确专人负责这项工作,还可分散到馆内各部门进行。但无论用哪种方法进行操作,账目清楚、价格合理是首要条件。既不能造成馆藏文献流失,也不能只图经济利益而影响正常借阅工作的进行,损害图书馆的形象。

可借、可租、可买、可卖、可换,拓宽了在市场经济与知识经济条件下,高校图书馆可持续发展的道路,使馆藏文献在教育改革的进程中发挥更大的作用。

臧铁柱 锦州师范学院图书馆研究馆员。通讯地址:辽宁省锦州市。邮编 121003。

(来稿时间:1999-08-24。编发者:徐苇)